

ENTREVISTA CON EL DR. GUSTAVO GROSS

Presidente del Comité de Asuntos Latinoamericanos del Rotary Internacional

Entrevista para el proyecto en Eradicación de Poliomielitis, una historia comparada entre Brasil y Perú, se realizó en Lima, Perú, con la OPS.

Participan: Gustavo Gross (R) Eduardo Maranhão (E), Dilene Raimundo do Nascimento (D) y Deepak Sobti (DS)

Fecha: 16 de noviembre del 2004

Local: OPS, Oficina Sanitaria Panamericana, Los Cedros 269, San Isidro, Lima 27, Perú. Tel. (51-1) 421-3030, 442-47711 Fax: 222-6405

D: Se da inicio a la entrevista a Gustavo Gross que fue el Presidente del Comité Nacional PolioPlus en el Perú, desde el año 86 al 93, y luego fue elegido director del Rotary mundial.

E: *Señor Gustavo Gross nos gustaría que usted hablara sobre su historia de vida, ¿Dónde naciste, dónde estudiaste, cómo entraste al Rotary?*

G: Yo provengo de un padre europeo, inmigrante, y una madre peruana de provincia. Nací en una provincia, en la ciudad de Trujillo. A los 20 años vine a Lima para continuar mis estudios de Economía. En Trujillo había estudiado en colegios exclusivamente nacionales y nunca en colegios particulares, por recursos económicos. Tuve una experiencia maravillosa, en mi colegio donde estudiaba fui elegido Alcalde del colegio. De eso me nació una vocación de servicio. Visitamos los barrios muy pobres en Trujillo y hemos visto muy de cerca la pobreza en nuestro país, eso tocó mucho mi corazón. Luego fui electo, "el mejor amigo del colegio", seguramente por los esfuerzos que hacía en beneficio de la gente pobre. Yo ya tenía en mi corazón la vocación de servicio. Llegué a Lima, y en los primeros años estudiaba y trabajaba en una compañía de seguros, como vendedor de seguros; hasta que terminé mi carrera. Cuando me recibí de economista, la compañía me dio un cargo muy importante dentro de la compañía.

D: *¿Aquí en Lima?*

G: Ya en Lima. Yo había estado en Lima desde el año 1951, vine a Lima a los 20 años. Entonces, trabajaba y estudiaba economía, pero mi vocación de servicio la mantenía. No obstante en los primeros años que he estado en Lima he estado un poco desorientado, como cualquier muchacho de provincia, no tenía oportunidad de servir, pero cuando ya tenía en la compañía de seguros una categoría que me permitía ser rotario fui invitado a ser rotario. Ingrese como rotario al Club del Rímac que estaba constituido por industriales y profesionales de la zona del Rímac, que es un río que divide la ciudad y que está a espaldas del Palacio de Gobierno. Ese Club me invitó a que me incorporara como rotario. Antes en mis 3 años de estudiante en la universidad, también dirigí algunas acciones en beneficio de los estudiantes muy pobres, en la universidad, para apoyarlos, sobretodo cuando estaban enfermos. Entonces mi vocación de servicio nace desde muy niño en Trujillo, cuando visitaba barrios muy pobres. Muchos me han preguntado porqué me involucré tanto en el programa de la polio. Piensan que yo he tenido algún pariente con polio, algún amigo con polio, pero no fue así. Nunca antes de ingresar al programa de polio he visto en mi familia, o en mi círculo de amigos, polio, jamás. Pero sí lo había visto en las calles de Lima, niños en esquinas con una latita arrastrándose en el suelo pidiendo limosna. Eso me hizo a mí comprender que no era justo que todavía existan seres humanos que se arrastraran por los suelos pidiendo una limosna, porque quedaban sus extremidades inhabilitadas por la polio. Inicialmente yo no sabía si era por polio. Sólo sabía que eran niños que no podían caminar, no conocía la polio, nunca había escuchado ni siquiera el nombre. Entonces cuando yo fui rotario, y Rotary ingresa al programa de polio a través de un plan piloto, en el que participaron 6 países, como hay éxito los rotarios responden. Para los rotarios, los niños nunca tendrán una puerta cerrada, siempre que yo he tocado una puerta en beneficio de un niño, abrían las puertas. Entonces, fui rotario cuando estaban comenzando a diseñar el programa da PolioPlus.

D: *¿En esta ocasión usted dirigía todo el grupo?*

G: No, en absoluto. No era ni siquiera presidente de mi club, era un buen rotario, nada más. He sido director después que se erradicó la polio. Me ha permitido durante los años que combatimos en Sudamérica la polio, visitar países como Ecuador, Colombia, Venezuela, Chile, Bolivia. Yo he ido, organizaba rotarios, más que a organizarlos, a promover, a alentarlos, a exhortarlos a que ingresen a estos programas, uno programa muy interesante, algo que podría darnos a nosotros como rotarios la máxima

satisfacción. Hoy hemos tenido y tendremos muchos programas de salud y educación, pero pienso que este de polio, es el más grande programa que han hecho los rotarios y el que más satisfacciones ha dado a miles y miles de rotarios que participaron. Entonces, yo visitaba estos países para exhortarlos...

E: *¿Cuándo, cómo y por qué a lo Rotary Internacional e los Rotarios nacionales, acá en Perú se han propuesto el programa de la polio?*

G: Rotary internacional después de hacer el ensayo con 6 países exitosos se une a la OPS para erradicar la polio en el mundo. Pero el Rotary estoy convencido, no tenía la menor idea ni de los costos ni del esfuerzo que esto significaba, absolutamente. El doctor Carlos Canseco, ustedes han escuchado mucho de él, convence al Rotary de hacer una campaña de recaudación de fondos para recaudar 120 millones de dólares. Ese fue nuestro primer compromiso, le dijimos a la Organización Mundial de la Salud que el Rotary estaría presente y fuimos a hacer una recolección de fondos, porque cuando hemos ingresado no había ni un solo centavo para este programa. El Rotary tiene sus programas presentados con anticipación, no pueden improvisar un programa. En ese momento no había ni un solo dinero para polio, Rotary se comprometió en 18 meses a recaudar 120 millones de dólares. Pero la sorpresa fue extraordinaria, porque duplicamos la suma, en lugar de ser 120, llegamos a 240 millones de dólares. Recién entonces Rotary contrata personal especializado para ayudarlo a organizar la estructura... Existía una estructura a parte de los programas de la fundación, que era muy grande, contamos con personal especializado. Uno que formo parte de esta estructura fue mi amigo el señor Graña que era supervisor para el área de América y le dijo a los rotarios del mundo "señores, los países que necesiten apoyo para polio, mándenos una solicitud". Entonces, el Perú a través de sus dos gobernadores pidió apoyo a Rotary, para a su vez, ayudar al gobierno peruano a erradicar la polio. Era una época política tremendamente mala.

D: *¿Eso fue en el 85?*

G: No, eso ha sido el 86. Aquí tengo una carta que voy a dar a ustedes que el presidente Caparas dirige al presidente del Perú ofreciéndole el programa. Pero Caparas lo hace porque nosotros se lo pedimos a él. En nuestra organización la Junta Directiva no inicia programas, los clubes inician programas y les piden apoyo a las junta directiva. La fundación como resultado del éxito de algunos programas en el mundo, lo convierten en

un programa oficial. En esta carta, el Presidente del Rotary internacional le ofrece al Presidente del Perú una subvención de 947 mil dólares para la erradicación de la polio.

D: *¿Lo podría leer?*

G: Yo lo puedo leer con muchísimo gusto, el documento que el Presidente del Rotary Internacional remite al presidente del Perú dice lo siguiente.

D: *¿Cómo se llama el presidente del Rotary?*

G: El señor se llama M. A. T. y su apellido es Caparas.

D: *¿Y el presidente del Perú?*

G: Era el doctor Alan García Pérez, lo fue del 85 al 90. Mat Caparas de nacionalidad filipina era el presidente del Rotary Internacional. El envía una carta a nuestra solicitud. Todos los programas en el Rotary son voluntarios, pero tenemos una forma de estimular a los líderes, que de lo voluntario se convierte en obligatorio, porque los invitamos, los exhortamos, los premiamos, les damos diplomas, etc., y eso estimula mucho al rotario. Entonces, el presidente Capara le dice al presidente del Perú, el 8 de setiembre de 1986: “Excelentísimo señor Presidente de la República del Perú, Dr. Alan García, excelentísimo señor presidente: me depara profunda satisfacción poder expresar a usted y a todo el pueblo del Perú, que más de un millón de rotarios de 160 países del mundo se han comprometido a prestar su colaboración en la labor emprendida por usted, a fin de integrar y eliminar la poliomielitis en su país”. Así comienza la carta. “En junio de este año, de los siguientes emisarios de la fundación, aprobaron el otorgamiento de una subvención de 947 mil dólares, destinadas a la adquisición de las vacunas anti poliomielíticas necesarias para alcanzar tan noble meta en ese país. Más de dos mil rotarios peruanos han ofrecido su apoyo y trabajan actualmente con funcionarios del Ministerio de Salud, la Organización Panamericana de Salud, UNICEF, USAID”. Y un verdadero ejército de voluntarios diseminados por todo el territorio del país para ayudar ejército del VAN 86. Acá se llaman VAN a las Jornadas Nacionales de Vacunación. “Cada uno de los niños que permitieron, cada uno de los niños que perdieron la vida víctimas de la poliomielitis o del sarampión o de otras enfermedades prevenibles mediante vacunas, nos plantean un problema de conciencia que no podemos ignorar, contamos con los medios, puestos al servicio de esta misión, la voluntad política derivada así, sembrándose un ejemplo para otros países, nosotros los rotarios apoyamos

y aplaudimos esta iniciativa. En América, Perú ha unido su esfuerzo a otros países del hemisferio en un movimiento histórico inigualable, tendiente a erradicar la poliomielitis de todo el continente, para 1990". Esas eran nuestras expectativas, porque no conocíamos la magnitud del problema, la gravedad de todo esto, ni siquiera la Organización Mundial de la Salud conocía. Entonces nuestra primera meta fue 1990, nos pareció razonable. "Usted y los miles de ciudadanos peruanos que apoyan esta iniciativa, constituyen un testimonio vivo de la meta trazada, que la meta trazada es alcanzable y los rotarios a través del polioplus". Se crea un programa llamado polioplus para apoyar a los gobiernos del mundo. "Nos hemos comprometido a trabajar por un mundo que para el año 2005, año del centenario del Rotary Internacional, esté libre de la amenaza de la poliomielitis, a través de VAN 86 y 87 y de cualquier otro medio que sea necesario para lograr la eliminación de este elevado programa de salubridad, cumpliremos el compromiso de apoyarlo, muchas gracias". Esto le dice Caparas al presidente del Perú, una copia de esta carta les voy a entregar a ustedes.

D: *Gracias.*

G: Aquí, con esto se oficializa el ofrecimiento rotario al gobierno del Perú, pero el ofrecimiento del Rotary Internacional repito, se debe a que los rotarios nos organizamos y pedimos que nos apoyen con una subvención de 947 mil dólares.

E: *¿El presidente acepto de inmediato toda el apoyo?*

G: Si. Alan García acepto de inmediato, dio todo el apoyo. La negociación la realizamos, afortunadamente, con el ministro de salud, el doctor David Tejada que había sido antes subdirector de la Organización Mundial de la Salud. Entonces él nos recibió con los brazos abiertos, feliz. En las altas esferas, ha habido mucha amplitud, mucha complacencia. Hemos tenido, aunque parezca mentira, nao es posible, problemas en las bajas esferas, porque había una competencia, creían que nosotros íbamos a interrumpir su labor, a inmiscuirnos. Entonces el primer año notamos cierta frialdad en las esferas menores, sobre todo en provincias, donde el médico es mas libre allá lejos de la capital. Viene de un momento a otro un rotario y habla de polio, exhorta a la gente y este médico jamás fue a la radio, nunca exhortó a la gente, entonces siente un poco de celos y desconfianza. En el primer momento, inclusive muchos nos preguntaban "¿Están buscando votos para las elecciones, quieren llegar a ser senadores o diputados, quieren los otros rotarios ser funcionarios públicos?, y no, absolutamente. Eso era poco creíble

en estos países nuestros, donde todo el mundo que apoya al gobierno busca algo, busca una recompensa en el gobierno, un trabajo, un puesto en el palacio legislativo o lo que fuere. Entonces, la gente tiene mala visión, sobre todo en provincias. Primero cometimos un error, yo iba con corbata, primero, y noté un poco de frialdad, pero aprendí, todos aprendimos. En la segunda jornada nos quitamos la corbata, nos pusimos los jeans y hablábamos como ellos, entonces ya nos tuvieron mucha más confianza, y se dieron cuenta que no teníamos absolutamente ningún interés. Quiero contarles una anécdota, un viejo profesor universitario fue conmigo a visitar un puesto de salud. El iba manejando su viejo carro y nos acercamos a Pepe, un médico joven, 40 años y dice “buen día doctor, el señor Gross y yo somos rotarios, venimos a ver en qué podemos ayudar”, “en nada, en nada, nosotros tenemos de todo, no necesitamos nada”. Entonces el doctor dice “mire, como yo sé manejar mi camión viejito, ¿no podría llevar con mi camión a las enfermeras allá al cerro, que no pueden ir a pie?, ¿el señor Gross no podría llamar por radio para que manden una camioneta 4x4 y llevar los alimentos al otro cerro, usted no necesita eso?”, si dice, si necesito. “Yo soy un viejo médico, pero yo no he venido para quitarles su trabajo ni a investigar, he venido a apoyarlos”. Eso fue para mí una gran lección. Aprendí que teníamos que ser muy prudentes con los médicos y nunca los médicos rotarios nos hemos identificados como médicos, hemos dicho “somos voluntarios”, ¿y cuál es tu profesión?, “no, yo si quiero ser un gran profesor universitario”, y el otro puede haber sido vendedor de seguros como yo, otro tal vez un ingeniero, pero no queríamos identificarnos como profesionales, porque éramos voluntarios para el programa, nada más, sin títulos con diferentes responsabilidades. El Rotary Club se unió en el país, por primera vez en su historia, ante un programa y un comité que se formó en Lima y que yo lo presidí, pero eso significó para mí luego, que el comité al igual que en Lima, también lo hizo en Chiclayo y también en Arequipa, para un poco, para que las responsabilidades sean un poco descentralizadas.

D: *El Rotary Internacional no impone nada, es usted quien toma la iniciativa y solicita al Rotary Internacional un apoyo?*

G: Así es, cierto.

D: *¿Cómo fue ese proceso de llevar el apoyo para o polioplus hacia el Perú?*

G: Rotary Internacional reúne los 240 millones de dólares con que hemos participado. Todos los clubes del mundo, cada rotario aportó en la medida de sus posibilidades para

ese fondo. Es muy importante que señalemos que ese fondo se constituyó con el aporte de miles y miles de rotarios, en ese momento los rotarios no estábamos realizando tareas de inmunización. Si estábamos en las jornadas anteriores al 86, con apoyos pequeños al gobierno, que no decía “¿puede mandarme 200 sándwiches?”, él que es del club, del barrio dice “con mucho gusto, 200 sándwiches, para los voluntarios”, “¿puede prestarme la camioneta?”, con mucho gusto, como voluntaria, pero no había ningún compromiso. El Rotary como muy bien usted lo ha señalado, convoca a todos los rotarios del mundo a organizar comités nacionales y pedir apoyo. Pero para eso teníamos antes que hablar con el gobierno, porque si yo hago un comité nacional, pido al Rotary 900 mil y el gobierno me dice no quiero, es un desaire ¿no? Entonces nosotros hemos ido primero a tocar la puerta al gobierno, ahí estaba Tejada, David, ¡que es experto! Entonces hemos dicho “doctor Tejada, tenemos la oportunidad que el Rotary nos envíe todas las vacunas que necesitemos para erradicar la polio”. El ha dicho “a mí me fascina el programa, está muy bien, yo he estado en Ginebra, he trabajado mucho en esto, con mucho gusto”. Cuando él dice con mucho gusto, entonces recién los clubes a través de la gobernación, hay grupos de clubes que tienen un jefe que se llama gobernador, piden al Rotary internacional que le apoyen y el Rotary acepta el apoyo. Antes de mandar cualquier apoyo, le piden un plan de trabajo, ¿cómo van a trabajar ustedes, los rotarios del Perú para ayudar al gobierno? Porque esta plata es una plata que son de los rotarios del mundo. Tenemos que ver cómo se va a gastar cada centavo, y los dos gobernadores del Perú me llaman a mí, me dicen “Gustavo, tú eres economista, haz el programa, no el programa médico”, del que no sabía nada, “pero el programa de infraestructura para apoyar”. Entonces, fui al Ministerio de Salud y tuve la suerte de encontrar como Director del área de inmunizaciones a un viejo amigo de Trujillo, que era jefe del área de inmunizaciones. En ese momento era un comité que hacía el Ministerio de Salud, de inmunizaciones, antes de comenzar la polio...

D: *¿Quién era?*

G: El doctor Eduardo Flores de Trujillo. El tenía así un organigrama y yo le he dicho voy a hacer uno exactamente igual. El tiene acá un comité de finanzas, yo también creo mi comité de finanzas, veo ahí un comité de publicidad, yo también creo uno, él tiene un comité de logística, yo también tengo mi comité de logística. De esta manera podíamos hablar con más facilidad, porque cuando se trataba de finanzas, esta gente

venía acá y cuando se trataba de logística, que había que dar más movilidad, etc., esa gente hablaba. Y yo copié exactamente...

Fita 1

Lado B

G: (...) El organigrama que tenía el Ministerio de Salud, hice uno igualito. Creo que eso fue inicialmente parte del éxito.

D: ¿Usted ten ese plano?

G: Si. También forme el comité académico donde los médicos querían transmitir a los rotarios enseñanzas sobre lo que es la polio, para que los rotarios a su vez puedan hablar de polio. Porque el rotario tampoco sabía lo que era polio, entonces había el comité médico. Así fue mucho más fácil un entendimiento con la autoridades de salud, pero eso se ha hecho en el nivel ya, a nivel de Lima. En provincias hemos tenido pequeñas dificultades, como le digo, porque el médico de provincias era un poquito más receloso; decían “si vienen de Lima, de repente vienen a observarme”, otros decían “¿Están buscando votos para las elecciones de su consejo directivo”, pero tenía que hacerse. El país a través de la gran campaña que nosotros hicimos, fue una movilización social. Yo estaba ahí casi todo el día. Tenía un programa a las 6 de la mañana en la radio junto a otro señor que hablaba en quechua, porque era para los dos públicos ¿no?, diciéndoles como rotario, “padre de familia tú tienes un hijo, dale una prueba de amor, vacúnalo”, así los mensajes muy cortos, vacúnalo “¿nació un nuevo hijo en tu hogar?, vacúnalo, protege su vida, vacúnalo”, y eso lo traducía también al quechua. Y ese mensaje lo hemos llevado después a los colegios, a la iglesia, ese fue un factor.

D: ¿Con charlas en la iglesias...?

G: Si, con charlas a las escuelas, a las escuelas porque estas niñas de la escuela que ya sabían leer y estaban en el colegio, hacían vacunar a sus hermanos menores, el papá de repente no quería, porque no entendía. La madre no quería, muchas veces las niñas en el colegio, mayores, 13, 14, 15 años, ellas fueron gran apoyo en llevar. A ellas les dijimos “miren, si tienen hermanos menores y los quieres, haz que tu papá lo lleve a vacunar”.

D: *¿Quién hacía las charlas, los rotarios?*

G: Primero, recibimos una charla del Ministerio de Salud, pero en esta parte también intervino OPS con mucho vigor, mucho entusiasmo. Ellos fueran inteligentes, había una chica brasilera, Rosa María Cardoso, muy inteligente, muy trabajadora y ella comprendió que el gobierno no estaba en condiciones de hacer nada, era una época terrible de la inflación de 7 mil por ciento al año, y no tenía recursos, no tenía orientación. Rosa María en mi concepto, una dama muy inteligente, se dio cuenta que su mejor apoyo eran los rotarios, hizo con nosotros una gran amistad y siempre nos reuníamos en esta oficina con ella para ver qué problemas serios había. Había una cosa muy interesante, antes el gobierno le pedía a UNICEF algunas cosas, a OPS otras cosas, a Rotarios otras cosas y ahí se duplicaban los recursos o equipos a veces; pedidos que se superponían. Nosotros dijimos con Rosa María y nuestro amigo Ciro de Quadros, que era necesario formar en el Perú un comité inter-agencial. De coordinación con el Ministerio de Salud, pero a nivel del Ministro, con la OPS a través del director de OPS o su representante técnico, UNICEF y USAID, la Agencia para el Desarrollo de los EE.UU. Estos eran los 4 organismos que sostuvimos el comité. Había una cosa muy importante, OPS tiene categoría diplomática y no puede decir “señor ministro hay que hacer esto”. UNICEF tiene categoría diplomática y no puede decir eso, nada. AID, ¡ah!, los gringos.

E: *¡Menos aún (risas)!*

G: El único que hablaba era Rotary, porque éramos voluntarios.

D: *¿El Rotary estaba en ese comité?*

G: Este comité de polio se fundó en mi oficina, donde usted está sentada ahora. Usted sabe la historia del Rotary, cuatro amigos fundan el Rotary en Chicago y en las primeras reuniones se hacían cada semana en una oficina diferente. Por eso era Rotary, porque rotaba. Estos cuatro organismos nos constituimos en los pilares de la erradicación, pero lo más grato para mí era que estos caballeros decían “Gustavo, hay estos problemas, ¿tú puedes decirle al Ministro?”, porque yo como peruano voluntario, yo sí golpeaba la mesa. Le decía: “Señor ministro, hemos tenido una vacunación en Tumbes, ni el 50% se han vacunado, esta es una vergüenza, ¿qué pasó?, ¿cómo su gente no ha respondido?”, pero OPS no podía decir eso, es diplomático, UNICEF tampoco, los gringos ni hablar

(risas). El único que hablaba y gritaba, y hasta ahora lo recuerdan los viejos dirigentes, era Gustavo Gross, porque yo era un voluntario. Todos eran mis amigos y era curioso cuando venía mi amigo, el director de OPS, Juan Aguilar, me decía al oído que diga algo “di tal cosa”, pero él no podía decirlo. Enviaba los spots de televisión, OPS los fabricaba, pero el compromiso era que el gobierno buscara que se distribuyan y se publiquen en las estaciones de tanto la radio como para la televisión. Pero había un empleado burócrata descuidado, no lo hacía, y para la UNICEF era una frustración. Hacía el trabajo y no salía al aire, pero él no podía decir a los empleados del Ministerio esto, ni al Ministro, ni al Vice ministro. Pero yo sí podía, yo o cualquier otro rotario, porque éramos absolutamente voluntarios. Esto ayudó mucho a fortalecer este comité. Yo creo que el éxito en el Perú está en la creación del comité inter agencial que permitió que no se sobrepongan acciones y que cada uno tenga su área definida. Cuando OPS programaba con el Ministerio las jornadas de vacunación, entonces decían “vamos a necesitar tanto, vamos a poner 4 millones de vacunas”, ellos ponían ahí, yo ponía el visto bueno para que el Rotary la despache, porque el Rotary despachaba las vacunas a través de OPS. Quiero dejar claro un concepto, que nunca los rotarios manipulamos las vacunas, esa es la parte técnica, hemos ayudado, hemos puesto nuestros automóviles, las cámaras frigoríficas... En una época, cuando se hacía la vacunación del primer año perifoneábamos por el barrio con un camión, “atención, madres de familia, lleva a tu niño a tal dirección, te estamos esperando, señora venga”, y venían y se vacunaban en nuestros propios garajes, porque la infraestructura de la cadena de frío del gobierno no funcionaba, estaba malograda.

E: *¿Cuáles son los componentes principales del programa de erradicación de la polio que Rotary apoyó más efectivamente?*

G: En el Perú, cadena de frío y las vacunas. Todas las vacunas fueran por cuenta de Rotary.

D: *¿La comunicación también?*

G: Todo lo que era publicidad se hacía entre UNICEF y Rotary. UNICEF tiene en Lima 20 empleados, buenos técnicos, pero a veces no podían transmitir a todo el país. De tal manera que los rotarios eran los mensajeros de estos en las provincias, en la radio, en la difusión.

E: *¿Cuánto se gasto en vacunas, cuantas ha comprado el Rotary para el Perú?*

G: Yo estimo que fueron 3 millones de dólares.

E: *¿3 millones de dólares?*

G: Sí, es el costo que puso la fundación para la compra de vacunas.

D: *¿En qué período?*

G: En toda la erradicación. Pero han sido 2 millones adicionales del inicio del trabajo de los rotarios. Lo hemos hecho cuantificado en cuántas horas de vehículos hemos dado, cuántos días de vehículos, cuántas horas de trabajo, cuántos sánduches hemos hecho, porque nosotros nos encargábamos de todo lo que era refrigerio, ¿saben lo que es sánduche? Nosotros convocábamos a la juventud, a los voluntarios, porque era para la 1 de la tarde y ellos estaban desde las 7 de la mañana.

D: *¿El lonche?*

G: El lonche. Nuestras esposas hacían temprano los sánduches. Era una bolsita con una fruta, una agua gaseosa y un sánduche. Después partíamos los rotarios, tenía cada uno su área y repartían a los voluntarios. Los voluntarios no recibían absolutamente nada y como nosotros los invitábamos a trabajar, teníamos que por lo menos darle el refrigerio.

E: *¿Usted tiene la idea del monto total del Ministerio en las jornadas de vacunación?*

G: Para la polio absolutamente nada. Todo ha sido por la colaboración de todos los rotarios. Aquí hay un factor importante que tenemos que señalar, el ministerio aprovechó la estructura de apoyo fue a poner otras vacunas como la triple, etc. Complementó otros programas... El Ministerio no tenía, ni un solo centavo, porque había una inflación tremenda, el presupuesto lo gastaban en dos meses. Una vez nos hemos sentado en la mesa y el gobierno nos dice “este año no va a ver vacunación”, yo le digo “usted está loco, no vamos a hacer un esfuerzo dos años seguidos y ahora nos viene usted a decir que no hay”.

D: *¿En que año, 1988?*

G: Eso ha sido en el año 90, cuando era presidente Fujimori, “no tenemos ni un centavo Gustavo, las arcas nos han dejado vacías, todo en rojo, no hay un centavo”, “muy bien”, dije “a ver mis amigos, qué les damos”, vacunas número uno, Rotary les da las vacunas.

El ministro dice “sí”. Fujimori, el nuevo gobierno no conocía de esta carta, pero yo llamo a Juan Aguilar, el director de UNICEF en el Perú, “Juan, ¿tú nos puedes dar todo el apoyo en cuanto a la confección de spots, programas para radio, etc.?”; sí, cubierto. Por eso fui donde OPS y ahí ofrecen toda la dirección técnica que se necesite, y o gobierno no tenía técnicos muy buenos, ¿no? Pero la OPS dice porqué no cambian la estructura del programa, porque antes de la campaña, polio o inmunización en general era un departamento chiquitito, no tenía importancia en nuestro país. La OPS pues va a jugar un gran papel en la parte técnica. El gobierno dice otra cosa, señores la gente llega a vacunarse y los vacunadores deben de trabajar sábado y domingo en las jornadas y no tengo dinero para darles. Yo le digo al gringo de USAID “tú tienes plata, por favor comprométete a sufragar los gastos”, y él se sorprende y dice “¡yo no tengo dinero!”, yo digo “ese señor no tiene dinero, pero tiene equipos, el otro señor tiene el conocimiento y la ciencia, la plata la tienes tú”. Entonces, la AID puso el dinero para pagar las horas extras de las enfermeras.

E: *¿Qué año es esto?*

G: Eso ha sido en el año 90, porque ya se habían hecho, dos, tres campañas y los éxitos eran muy relativos, pobres. El Perú tenía resultados muy pobres, como el país era muy difícil, sierra, costa, montaña, idiomas, dialectos, muy difícil. Nos veíamos en estas reuniones internacionales que hacía OPS de los diferentes delegados de los países a ver cómo andaba la cosa al exterior, cada uno decía su historia y yo me moría de vergüenza cuando el Perú era ubicado en el último lugar. Sus coberturas eran con mucha suerte 45%. Cuando empezamos había solamente 15% de cobertura, en dos años llegamos a 45, pero eso para mí era insuficiente, absolutamente insuficiente. Entonces vino mi amigo Ciro de Quadros a mi oficina a incentivar me: “así no podemos seguir, nunca vamos a erradicar la polio”, y ahí es donde hacemos el comité interagencial, y comprometemos fuertemente a UNICEF, AID y OPS. Pero, OPS me dijo: “Gustavo, para contratar técnicos yo no tengo presupuesto”. Entonces yo pido a Rotary y le envían a OPS presupuesto para contratar 5 médicos para provincias, médicos que viajaban.

E: *¿El grupo que ha sido programado por Rosa María?*

G: Sí.

E: *¿Este grupo de médicos incluía a Roger Zapata y Jorge Medrano.*

G: Así es. Han tenido un trabajo muy destacado, yo reconozco que ellos han actuado con el mismo corazón de un voluntario, no obstante que ellos eran rentados, pero su corazón era de un voluntario. Para Jorge mi amigo todo de mis respetos. Sea de noche, él llevaba a un rotario para que hable a las 10 de la noche en provincia, ahí estaba, que hay que levantarse a las 6 de la mañana, ahí estaba. Y lo mismo Zapata, él siempre ha sido muy importante para nosotros.

D: *¿El Rotary pasaba dinero al Ministerio de Salud, a la OPS para pagar a esos técnicos?*

G: El monto del sueldo de estas personas, el Rotary las puso.

E: *¿Solamente de estos 5 técnicos?*

G: Si, de los 5 técnicos, si.

E: *¿Quién administraba estos recursos?*

M: OPS. Era una partida especial para OPS, que había hecho un presupuesto. Necesitaba un técnico de primera, otro aquí, aquí, acá y directamente Rotary envió el dinero a OPS para contratar a este grupo de jóvenes que fue valioso, porque OPS tampoco tenía personal suficiente para mandar a todos lados. Rosa María, muy inteligente, decía “tú, Jorge vas al norte, tal, tal, parte; tú Zapata, vas a parar a otro sitio”. Una chica inteligentísima en Arequipa, su nombre no me acuerdo, también trabajó excelentemente bien. Ellos fueron contratados por OPS y el dinero lo pagamos los rotarios a través de la fundación, porque la OPS no tenía recursos tampoco, con eso aumentó su capacidad de apoyo al gobierno. La OPS hizo una doble acción, ayudó al gobierno a organizarse, y ayudó a los rotarios también a organizarse. Yo cuando necesitaba algo iba inmediatamente a Rosita, “Rosita podemos tomar un café”, y le explicaba a Rosita, así. Rosa María ayudó a los rotarios y al gobierno. Rosa María era como una pulga en el oído con los empleados públicos, todos los días a las 7 de la mañana ya estaba “¿y, qué hay esto?, se iba al nivel más bajo, porque en el nivel alto ella no podía hablar así, era de un organismo diplomático. Rosa María hizo un trabajo estupendo, ella misma iba a supervisar, en Iquitos, se fue a la selva, entraba a la selva a supervisar y a buscar, hablaba con los médicos, hablaba con los rotarios también. Nosotros hemos aprendido de OPS, el Ministerio no nos han enseñado a nosotros, ha

sido OPS, los médicos contratados por la OPS quienes nos han enseñado digamos, a manejar la cadena de frío. Rosa María contrató un especialista...

E: *¿Contrataron a un especialista de OPS?*

G: Sí, Víctor Gómez. El quedó defraudado de la cadena de frío, estaba toda malograda. Víctor me contó que cuando abrían una refrigeradora, caían pan, galletas, frutas.

E: *¿Todo mezclado con la vacuna!*

G: A otras refrigeradoras malogradas les faltaba tal vez un foquito de 2 dólares, a otro le faltaba un repuesto de 20 dólares, cosas así, pero como nadie tenía interés, estaba abandonado. Hice un buen informe y nos servíamos de los rotarios, lo que llamamos fondos catalíticos, los 2 ó 3 primeros años, los rotarios respondimos con nuestros propios recursos, pero a partir del cuarto, quinto y sexto año ya la fundación envía fondos al Rotary para que el Rotary los distribuya entre los clubes según el apoyo que iban a dar. Entonces, el Rotary Club de Trujillo decía “voy a necesitar fondos porque ya mis rotarios se han agotado, ya no tienen fondos”, “muy bien, dame un presupuesto”, y él mandaba un presupuesto, nosotros aquí analizábamos y aprobábamos y le remitíamos a ese club. Digamos ellos necesitaban por decir 5 mil soles y yo decía “tú pon uno y yo te voy a dar cuatro”. En el año 90, ya entraba con más fuerza el gobierno. El gobierno había trabajado tres años y los resultados eran muy modestos, entonces, había una cierta desilusión... Entonces, por presupuesto, habíamos organizado el comité y enviamos el fundo. Después, el resultado de la situación, hemos ayudado con 40 rotarios, 5 automóviles, hemos puesto productos, medicina, hemos hecho propaganda en el radio, hemos hecho volantes, hemos hecho folletos.

E: *¿Más la revisión de cuentas?*

G: Así es. En esta forma los clubes recibieron ayuda durante 3 años consecutivos ayuda, hasta que se dio el último caso de polio en Pichanaki, agosto del año 1991. Ese niño nació con todas las enfermedades que puede usted imaginar, es de inteligencia muy baja, no puede hablar con claridad, se crió entre los animales, porque la familia era muy, muy pobre, entonces iba al campo y él se quedaba en la casa en el corral, al fondo de la casa con los chanchitos, las gallinas... Ele se crió nos primeros años así. Además este niño cuando lo recogimos tenía todas las enfermedades, parásitos, mala dentadura

Fita 2**Lado A**

G: (...) Hasta ahora nosotros le ayudamos. El niño ya cumplió 14 años.

D: *¿Cómo era la comunicación, la notificación, de la polio? El comité ya estaba considerando que no existía más polio...Y de repente este ultimo caso...*

G: Hubo dos años sin polio. Y estábamos muy felices todos, y se seguía vacunando, pero había un gran problema, no se podía vacunar en la zona de la selva porque ahí estaban los terroristas, y estábamos felices dijimos “ya, nos falta dos años más para que se declare libre de polio a Perú”. Cuando menos pensé, un caso más y en Pichanaki, un pueblo chiquito de Junín. A mí me avisó un rotario que había escuchado que hay un niño con parálisis, entonces avisamos inmediatamente a OPS y OPS mandó Jorge Zapata. El fue el que buscó al niño y lo trajimos a Lima, pero ya era tarde, no había mucho qué hacer, porque ya era afectado gravemente de la polio. Estuvo en hospital en Lima, Hospital San Juan de Dios, una clínica muy acreditada. Estuvo ahí como 2 meses, pero sabes que la polio no hay curación. Luego los padres se lo regresaron a Pichanaki. Este mismo rotario ha ido cuatro meses después a ver al niño, otra vez ha engordado, no habla, hacía como los animales “ohohohohó,” como los pollos en su forma de hablar, no habla... Por supuesto que para la OPS no es su trabajo rehabilitar a los niños en la erradicación, no tiene ningún sustento para hacerlo. Entonces fuimos los rotarios y hemos traído al niño. Primero ha estado en Lima, en un hospicio que patrocinaba la esposa del Presidente por dos años. Después ya el juez ha dicho “bueno, este lugar lo necesitamos para gente más pobre, porque los rotarios pueden ayudar a este niño”, y lo hemos tenido que retirar y durante los últimos 10 años le hemos dado educación, salud, ropa, viajes, un médico, no es mentira, ele ten cuatro médicos, un psicólogo experto en lenguaje, un dentista, e apoyo a la escolaridad. Para que pueda avanzar, hemos tenido una empleada exclusivamente al lado del niño todo el tiempo y aún hoy tiene 3 profesionales, más una familia donde vemos. Le pagamos los rotarios todos los gastos que él necesita y algunos clubes de rotarios desde EE.UU. nos ayudan a eso, porque el

niño nos cuesta a nosotros unos 800 dólares mensuales entre comida, educación, médicos, etc., 800 dólares y ya son 10 años. En los últimos 4 años unos americanos, amigos míos de la Junta Directiva nos han enviado apoyo económico para solventar los gastos del niño, pero los primero años han sido a cuenta del club de los rotarios Motorola.

E: *¿Los médicos que lo cuidan, quiénes son?*

G: Uno es psicólogo, el otro es profesor especializado en ese tipo de educación. Otro es de terapia del lenguaje y el último es para los dientes, un odontólogo. El tiene un equipo muy bueno, chequeando permanentemente sus programas. Son los cuatro, más la tutora, que es una chica que lo lleva, lo trae y lo lleva a sus compromisos, “a ver, cuándo te toca ir al doctor tal”, ella tiene una agenda y se encarga de él. Nosotros la hemos llamado tutora. Porque guía, organiza la vida del muchacho.

D: *¿Ha requerido cirugía para la rehabilitación de ese chico?*

G: No. Porque tú sabes que polio es muy difícil. Nos han dicho que tal vez, a los 17 años algo se pueda hacer, antes no. Los médicos han dicho no hay nada que operar, sus músculos están muertos, no se puede hacer nada, pero dijeron que cuando tenga 17 años vamos a volver a ver qué se puede hacer. El tiene una fila con los médicos especialistas en polio, para ver cómo va avanzando.

E: *¿Cuál ha sido el papel de la asociación de pediatría, cuál ha sido la relación del Rotary con ellos?*

G: Yo voy a decirles que no ha habido una asociación organizada, pero muchos médicos son rotarios. Ellos han participado con mucho cariño y dedicación. Pero asociación de pediatras nunca hemos tocado las puertas de ellos, porque tampoco han ofrecido. Porque cuando nosotros vacunamos, no le preguntamos a la madre que viene con su niño si tiene o no dinero, si es pobre o si es rica, simplemente “a ver niño, abre la boquita”, y ya. Algunos médicos me han dicho “me están quitando mi público”, alguien me ha dicho “mira Gustavo, porqué no atiendes solamente a los más pobres, que los otros vayan a las clínicas privadas, porqué les estás quitando esa posibilidad”. Yo les he dicho “yo no puedo diferenciar si un niño es pobre o no, vienen a la vacuna con su mamá o con una persona con su carné, por que dábamos un carné, hay que vacunarlos, pues”, de

manera que como asociación no ha habido colaboración, pero sí individualmente muchos médicos han trabajado muy bien con nosotros.

E: *¿La asociación de pediatras estaba en el comité inter agencial?*

G: No. El comité inter agencial, la parte técnica la manejaba OPS, y el Ministerio de Salud tenía su personal. Los médicos del Ministerio han colaborado mucho en las jornadas de vacunación, los médicos empleados del Ministerio de Salud.

E: *Esto era distinto en otros países, en algunos países en el Comité estaban las asociaciones de pediatría...En Brasil estaban...*

G: No, acá hemos sido solamente estas 4 organizaciones, el Ministerio de Salud que significaba recursos de repente, médicos humanos, tiene su departamento chico de salud, nosotros no buscamos, quien a puesto la vacuna en más del 50% han sido los rotarios y sus esposas, porque AID decía no tengo tanta plata para pagar a todas las enfermeras, además no alcanzaba, el Ministerio tenía para cuántas, 200 enfermeras. Nosotros convocábamos en Lima para vacunar, solamente en Lima 400 mil niños. Los rotarios y sus esposas han ayudado muchísimo a poner las vacunas, a cada una le hemos dado su mochila, su mochila refrigerada y allí llevan la vacuna con hielo y desde ahí sacaban correctamente y vacunaban. Pero luego teníamos una organización con vehículos dando vueltas por las calles para cuando les faltaba, cuando les faltaba inmediatamente no tenía que venir a pedir más, ella le avisaba “me falta”, venía el ómnibus acá y pedía al centro que habíamos hecho para que de ahí salgan vacunas frescas.

E: *¿Y quién los capacitaba? ¿El Ministerio capacitaba a los rotarios para vacunación?*

G: Si dos, tanto el Ministerio como OPS, pero yo creo que con más eficiencia lo ha hecho OPS, OPS, porque estos 5 médicos que contratamos, eso ha sido coordinado con María Cardoso, han ido a provincias, aquí, allá. La gente del Ministerio también, en provincias sobre todo, en Lima muy poco, en provincias si, generalmente la provincia es más chica y el médico jefe del ministerio de repente es rotario, hemos tenido la suerte que muchos de ellos es rotario, entonces allí comenzaba el mismo día a apoyar, a enseñar. Pero lo que yo quiero resaltar es el trabajo también de las enfermeras del Ministerio y sabes ganaban menos de 100 dólares, pero trabajaban con mucho cariño y lo más penoso es que hoy a alguna de ellas las visito en centros de caridad, porque su

jubilación no les alcanza para vivir. Yo hasta ahora con alguna de ellas mantengo una muy bonita relación, las visito, les llevo un regalito, algunas de ellas son enfermeras que yo conozco, que sirvieron con mucho corazón en Lima para el programa. Lo penoso es que es gente que debería estar descansando en su casa con una atención normal, digna, pero están recluidas en un centro para gente pobres.

E: *¿Cómo negociaba Rotary junto con OPS, UNICEF, para vacunar donde estaba Sendero Luminoso?*

G: Eso ha sido una etapa muy difícil y en la última de la vacunación los carros del Ministerio de Salud no podían entrar a una zona si estaban los senderistas. Nunca se sabía bien quien era senderista, quién era terrorista, ¡nunca! Los rotarios hicieron algunos contactos no oficiales con gente que decía “mira, yo tengo un amigo que creo que está en el movimiento, pero no estoy seguro”, y le decíamos “quisiéramos ir a tal zona, podías decir que nos permitan pasar”, y han permitido pasar solamente a los voluntarios rotarios, no a la gente del Ministerio, no al ejército pero si a la aviación. La aviación, nos ayudó por consiguiente ellos tomaron un helicóptero en Lima y nos llevaban hasta un campamento en la selva. De aquí salíamos con los voluntarios a vacunar a los pueblos chiquitos de la selva. Había momentos de mucha desconfianza de la gente, y muchas de las madres habían enviado a sus hijos a ciudades más grandes, porque ahí posiblemente los hubieran matado. Los contactos no eran oficiales, los rotarios, talvez OPS, no estoy seguro se hicieron contacto... En la organización había inclusive médicos terroristas.

E: *Pero el jefe era un profesor universitario, Guzmán.*

G: Si, y había médicos terroristas y usted no sabía quien era. En el Ministerio habían muchos comunistas en provincias, como en Cuzco. Entonces, los rotarios de Cuzco me dicen “Gustavo, imposible, no se puede vacunar acá, el jefe es un comunista y no hace caso las órdenes de Lima, a él le importa nada, no quiere”. Fui allá hablar con él y nos decía “yo no necesito, yo tengo todo”. Yo le decía “¿tiene usted camioneta 4X4 para ir al monte, tiene usted señor cómo hacer la promoción?”, y contestaba “bueno no”. Yo lo convencí que nos permitiera y tuve que vacunar. Estábamos allí un poco retrasados. Los rotarios algunos se ponían el hábito de sacerdotes y desde el púlpito decían en quechua y en castellano, “hermanos, hay que vacunar a los niños”, y para que no se escapen, fuera de la iglesia estaban las chicas que inmediatamente poniendo, ahí mismo les

vacunábamos afuera cuando terminaba de hacer la misa, el padre miraba y ahí había un rotario con un uniforme de cura, de padre, entonces ha dicho “un segundito, un segundito, quiero hablar en nombre de Dios”, lo hacía absolutamente en quechua, “afuera hay unas señoritas que van a llevar al bien a sus hijos, permítanles vacunarlos”, y como se lo decía un padre, para ellos era muy convincente, cuando un sacerdote les dice algo, ese indio o selvático se convierte en católico, y al salir ya necesariamente se vacunaban. Otra vez yo me disfracé con un uniforme de comandante de policía, porque no querían abrir las casas. Los rotarios hicimos un censo en las ciudades chicas.

D: ¿Este censo era feito pelos rotarios?

G: Entiendo que en algunas ciudades también lo hizo OPS. Habíamos dicho “que en esta casa no nos quieren abrir, pero yo sé, en esta casa de color café, ahí hay 3 niños”, entonces al jefe de policía, un rotario, le dije “¿me puedes prestar tu uniforme de policía por un día?”, con mucho gusto, “¿tienes más?”, si, dos te puedo dar, entonces uno para mí, otro para otra persona, entonces ¿quién es?, la policía, ¿qué cosa?, ¡abre la puerta!, abrió la puerta. Y sale una chiquita y ya ¡tu papá!, “no está”, ¡tu mamá!, “no está”, tus hermanitos, porque acá viven 3 niños chiquitos ¿dónde están?, “también se han escondido, señor” (risas), y el otro llama, viene el papá, le decimos, “mire señor, nosotros no podemos por ley vacunar, porque la ley no lo obliga a vacunar, pero sí tendría que hacer una declaración jurada ante el juez”, eso no era verdad, “vamos a ir a la comisaría, estará 2 ó 3 horas ahí, para declarar ante el juez y al final el juez puede verificar”, entonces nos retiramos tranquilos, porque es su responsabilidad, y salían los chicos como hormigas a vacunar. Y así teníamos que hacer, unos de sacerdotes y otros de policías.

E: *¿Era un poquito riesgoso esto de policía?*

G: Era en la costa, no era en el área digamos roja, sino el área de la costa.

D: *¿Ahora porqué la gente era adversa a vacunar, porque?*

G: Hay cierta cultura andina que no se cura con la medicina occidental. Todos son sus hierbas, sus pomadas, sus cosas, y no se curan. No era el asunto religioso, en otros países hemos visto el problema con el asunto religioso. Acá es cultural, para que se dejen. Muchos indios luego llevan al niño semimuerto al médico, que no va a poder hacer nada, porque ya el niño está muy grave, porque lo han estado curando mientras

tanto con medicina nativa. A algunos les hace bien, pero a muchos no; entonces es cultural. Y para avanzar con los niños, había que darles caramelos, y hemos conseguido entrar, y luego vacunábamos. Entrábamos donde el ministerio no hubiera podido entrar, pero lo hacíamos siempre en combinación, o con el párroco que a veces era rotario, porque hay muchos curas rotarios o con la autoridad policial que también pudo o no ser rotario.

E: *Sobre sus compañeros rotarios muertos ¿Cuéntenos cómo fue?*

G: Cómo no, naturalmente que el terrorismo es el enemigo de toda la estructura de gobierno, todo lo que había en el gobierno era malo, había que destruirlo, esa es la mentalidad, hay que hacer un nuevo país con una nueva estructura. La salud es para ganar dinero, según los terroristas. Los jueces, hay que matarlos a todos si se puede, la policía sin vergüenza, el ejército también, todo tenían problemas para ellos, hay que hacer unas cosas nuevas. Dos médicos de salud, que fueron rotarios y que estuvieron en pueblos de la selva, fueron asesinados por dirigir el puesto de salud. No simplemente era por las vacunas, sino que uno era el encargado de este puesto de salud. Mientras iban de un sitio a otro fueron asesinados los rotarios, qué le digo, eran funcionarios del gobierno en pueblos chicos que dieron su vida por eso.

D: *¿Los mataron en un conflicto armado, en una emboscada?*

G: Sí, ha sido emboscada. Lo terroristas nunca han ofrecido conflicto armado frente a frente, todos sus actos han sido emboscadas.

E: *¿Se han destruido puestos, centros de salud?*

G: Claro, la estructura quedó cero, si, se cerraron. Últimamente se creó una Comisión de la Verdad, para conocer porqué pasó eso, qué pasó en esos 20 años y dicen que han muerto, 79 mil personas y que el terrorismo entraba a un pueblo y si el pueblo no quería apoyarlo, mataba a toditos, a toditos, no quedaba uno. Y si entre ellos había un puesto de salud, lo destrozaban por supuesto, si había una comisaría, como una policía. De tal manera, que los muertos rotarios, han sido los que eran a su vez encargados de puestos de salud de la zona en la sierra y en la selva. Han habido muchos rotarios que han sufrido accidentes, porque con sus vehículos hemos tratado de subir a pueblos que estaban a mucha altura, ahí los han emboscado, ninguno le ha ocasionado la muerte, pero sí muchos accidentes. Otros han regresado enfermos también o con tifoidea. Pero

lo más saltante ha sido esta disposición de los médicos, viejos médicos que se incorporaron

Lado B

G: (...) a la batalla contra la polio Yo siento una gran admiración por los médicos.

D: *Cuando el equipo iba para la selva ¿cuál era el medio de comunicación?*

G: Nosotros teníamos en cada ciudad grande, algunos club rotarios. Vamos a suponer San Ramón, que está muy cerca de Pichanaki. Desde la ciudad grande hemos irradiado mensajes radiales para toda esta zona de ciudades chiquitas, mensajes para las zonas chicas el gobierno ha puesto a disposición algunos recursos suyos. Generalmente el gobierno tiene una radio muy potente, que se llama Radio Nacional del Perú, que alcanza todo Perú. A través de ellos el gobierno ha hecho las convocatorias. Nosotros muy pocas veces, hemos dicho “mira, el rotario te invita a vacunar a tu niño”, hemos dicho “el país, el gobierno”, por eso nuestras relaciones fueron siempre muy buenas con el gobierno, porque nunca quisimos reemplazarlos, siempre les dimos a ellos el liderazgo, el trabajo lo hacíamos nosotros, ellos iban a ser héroes, el día de la vacunación el Ministro salía en fotografías, prensa, vacunando niños, qué se yo. Les hemos dado siempre a ellos el crédito, porque si hubiéramos pretendido liderar y de repente podría haber un celo político. Nosotros hemos hecho afiches. Hermosos afiches con niños recibiendo las vacunas, pero hemos abajo “Ministerio de salud”, grandazo y abajito bien chiquito OPS, AID, Rotary. Pero lo que salía grandazo era Ministerio de Salud, para evitar el celo del dirigente político, porque el dirigente político siempre quiere los éxitos ponerlos para ellos. Yo tenía una gran frustración en el primer año en que se vacunó por primera vez en la historia del Perú un millón doscientos mil niños con vacunas del Rotary y por el apoyo de los rotarios. Y el Presidente de la república en el mensaje anual que tiene que hacer al congreso dice “en el sector agricultura hemos crecido, hemos hecho esto y esto, en salud por primera vez en la historia se han inmunizado contra la polio y otras enfermedades, un millón doscientos mil niños, mi gobierno tiene mucha expectativa, tiene mucho cuidado por la salud de los niños”. No mencionó para nada ni a OPS, ni a AID, ni a Rotarios. Yo hablé con el ministro, le dije “¿qué es esto?, no está OPS, no está AID, no estamos”. Es un error involuntario me

contesto. “No ministro, dígame usted a su Presidente que así no son las reglas, nosotros no buscamos que nos digan gracias, pero si amanzana me pediere una cámara refrigeradora para las vacunas, esa persona tiene que saberse que estamos apoyando al gobierno, que estamos haciendo algo por el país” le dije. El Ministro me dijo que no me preocupe. Y el Ministro organizó una ceremonia en el Ministerio, entregando reconocimientos a OPS, al Rotary, etc., pero eso fue el Ministro, el presidente no, eso a mí me molestó mucho.

D: *¿Eso fue en qué año?*

G: El 86. Alan García entró en el 85 y fue en el 86, en su primer año.

E: *En los otros años, el Presidente hablaba de Rotary, de OPS...*

G: Después el Presidente ya no volvió a hablar más, era el Ministro el que hablaba.

E: *¡Ah, era el Ministro!*

G: Era el ministro y la señora del presidente. La primera dama salió a poner la vacuna, la fotografiaron poniendo la vacuna. Las declaraciones oficiales eran del Ministro y siempre el Ministro mencionó el apoyo que recibía, siempre.

E: *¿En el gobierno de Fujimori, cómo te fue?*

G: Fujimori ya lo encontró caminando.

E: *¿Si, ya estaba avanzado?*

G: Si. Fujimori entra en el 90. Ya habíamos hecho muchas jornadas. En el primer año, su Ministro tampoco tenía un centavo, porque encuentra las cuentas en rojo. Fujimori encuentra al país en bancarrota, absolutamente con deudas. Uno de sus Ministros de Salud fue un descendiente de japoneses y él dice “¿saben”, en este año no hay vacunación”, otra vez tuvimos que reunirnos con él, forzarlo y ofrecerle todo los apoyos, para que no se interrumpa. En el 90 se sigue la campaña con Fujimori. En el 91 es el último caso. Se vacuna más con una estrategia muy especial, después del último caso de Fermín, hemos visitado un millón trescientas mil viviendas, los rotarios organizados por OPS, un millón trescientas mil, puerta por puerta.

D: *¿En 1991?*

G: Eso fue inmediatamente después del caso de Fermín, porque es que estábamos desesperados se había más. Entonces, en el 91, en agosto comenzamos a visitar viviendas en las zonas, digamos que de riesgo. Un millón doscientas mil viviendas, una por una. Todos los rotarios de Cajamarca ponían sus carros a disposición de la gente de la OPS, ese trabajo lo organizó más científicamente OPS, los rotarios ponían sus carros, ponían los refrigerios. Pero eran los médicos de OPS quienes vigilaban las estrategias. Pero no hubieran podido hacer nada si no tenían el apoyo de los rotarios, porque no habían recursos. Los rotarios son un gran recurso humano, que yo no sé porqué los países no sabemos utilizar debidamente a los voluntarios, o sea no entiendo porqué, sino hubiera habido la colaboración de los rotarios en todas partes del mundo, hoy no estaríamos tan adelantados en la erradicación de la polio. Acá lo hacía la OPS, pero hemos sido muy respetuosos, cada uno de su área, no ha habido un liderazgo, ni Gustavo Gross ni los rotarios salíamos en los periódicos, no nos importaba. Porque nuestro sueño no era político, nuestro sueño no era apoyar ni siquiera al gobierno de García o de Fujimori. Para nosotros había niños que necesitaban la protección y no nos importaba quién esté de turno en el gobierno, absolutamente. Yo iba al ministro aprista y la mejor relación. Al Ministro de Fujimori también la mejor relación. No teníamos ninguna preferencia. Nunca hemos dicho eso a los ministros. “Nosotros sabemos porqué los de Piura, del norte, en la última jornada han sido muy pobres, necesitamos reforzarla”, “David, ¿qué ha pasado?”, no hemos venido a quejarnos ni mucho menos, pero quisiéramos ayudar, se trata de un caso médico de allá y los rotarios de la ciudad van a ayudar, ¿y la vacuna?, está acá en el depósito, entonces a veces decían “no tengo transporte”, no te preocupes nosotros lo llevamos. Hemos llevado, en camionetas de amigos la vacuna. Muchas veces el Ministro de Salud, que siempre es un civil, manda un oficio al Ministro de las Fuerzas Aérea diciendo “necesito que por favor, usted me dé helicópteros para ir a tal sitio”. Pero el general decía ¿qué me va a mandar a mí este señor médico, a mí que soy general? y tiraba el pedido. Luego iba a los rotarios y les pregunto “oye, alguien conoce al general tal”, si, mi compadre, es mi amigo, “dile que necesitamos los helicópteros”, mañana lo voy a invitar a almorzar y voy a hablar con él.

E: *¿Y qué pasó?*

G: Lo ha invitado a almorzar. A la semana teníamos los helicópteros, a veces decían no tengo gasolina, te daban una disculpa. Los rotarios de esa zona les daban la gasolina y ellos ponían a su disposición los helicópteros. Ellos decían que si se lo pedía el Ministro

de Salud, ni les contestaban, pero si va el rotario si, es como un ejército, una comunidad: “¿cómo estás hermano, primo?, un abrazo”, y al final, ahí están los helicópteros, pero ponle gasolina tú. Y así nos dieron para transportar vacunas para otros lugares en lancha, también. De manera que, te repito que nosotros no hemos pedido nunca y es tal vez un error, que ahora algunos rotarios me reclaman, el que no hayamos dado a conocer todo el apoyo de los rotarios al Estado, qué hemos hecho. OPS saca a veces, ahora para su centenario, grandes avisos... El gobierno, la OMS, pero no dicen nada del apoyo de los rotarios.

D: *¿OPS también?*

G: OPS también, si, no de Lima, en Washington... No menciona lo del Rotary. Cuando estaba Carlyle Guerra de Macedo de director. Hay un premio mundial de salud que se hace a nombre de él, por haber sido un gran impulsador de la vacuna desde el organismo que dirigía, entonces si había más mención a los rotarios, pero cuando han llegado otros funcionarios, como que no querían reconocer el mérito de Carlyle. Entonces yo no sé lo que hay por las omisiones, callan y cuando han dicho algo, han dado las estadísticas, cómo va la situación en el mundo, pero no ha habido digamos un reconocimiento público. Inclusive en algunos países el Ministro de salud ha hecho un reconocimiento en su despacho, ¡una paradoja! Con doce personas, con quince personas del Rotary, de OPS...

E: *¿No llamaba a la prensa?*

G: No, ha sido en su despacho nada más, era una actuación, le daba una diploma a cada uno y punto.

E: *¿Y Ciro Cuadros?*

G: Una maravilla de hombre. Ciro Cuadros venía a Perú. Acá había un jefe de la OPS y él venía a dar apoyo, pero no venía como un director; su papel era técnico, de apoyo. El no era de ir a la radio a la prensa porque no le correspondía, no era su papel. El ha hecho un gran trabajo. Es curioso que le cuente algo. Yo una vez organicé una actuación y pude convocar a 10 ex ministros de salud, de diferentes partidos políticos que ni se saludaban, pero los convoqué. 10 ex ministros que han estado durante la campaña. Diez porque antes el cargo duraba muy poco, tres meses un ministro, cuatro meses otro. Diez ministros y les hemos entregado una placa a cada uno y el que habló dijo que ni siquiera

el gobierno les había dicho nunca gracias por sus servicios. Y era la institución privada Rotary quien les entregaba una placa en reconocimiento, porque ni los gobiernos lo hicieron. Hay un órgano oficial que por resolución suprema dice “se acepta la renuncia de tal y se le da las gracias”, y punto, pero jamás les dieron una placa, jamás les dieron reconocimiento público, nosotros organizamos esta ceremonia y le entregamos a estos 10 ministros, a cada uno, una placa en el 2002. Debo señalar la gratitud que esos ministros tienen para Rotary, porque ha sido la única institución que les ha dado una placa reconociéndolos. Los hemos invitado siempre a nuestros grandes eventos, hemos reconocido públicamente su trabajo, aunque unos no han sido tan entusiastas como otros, pero lo importante es que nos dejaron trabajar, y que dejaron trabajar a la OPS, UNICEF, etc. El libro que yo pienso escribir, como dije antes, no tiene la intención de hablar sobre nada técnico, tal vez unas pequeñas estadísticas, muy pobres, pero sí reiterar mi agradecimiento a los ex ministros que trabajaron, también a los hombres encargados del departamento de inmunizaciones del Ministerio, a esas enfermeras que ahora viven en hospicios públicos, al rotario anónimo, tanto rotario que trabajó, que se puso su blue jean y trabajó, tantos viejos médicos que trabajaron, jóvenes que trabajaron, nosotros hicimos un convenio con las academias de medicina. Nosotros teníamos 15 mil voluntarios por cada jornada en el país. Nuestro deber era darles la alimentación y el transporte. Las damas nos ayudaron con eso, algunos restaurantes también. Entonces, esa gente nunca ha recibido un reconocimiento, entonces el pequeño libro que quiero escribir, va a ser dirigido a ellos, que no interfiere en absoluto con el trabajo que ustedes hagan, ustedes hacen investigaciones, ustedes desarrollan un trabajo científico que no es mi campo ¿no?, mi campo es otro.

E: Su explicación ha sido muy útil para nosotros. ¿Nos podría hacer una síntesis sobre los aspectos negativos, los problemas, que pueda haber encontrado en el camino, y a su vez también, los aspectos positivos, los avances, del programa de la poliomielitis?

G: Con mucho gusto. Pienso que lo más importante de la intervención rotaria en el país, es haber tenido, en primer lugar, la posibilidad de ofrecer al gobierno todas las vacunas que ellos necesitaron para ese período. Sin esto hubiera sido imposible el programa. Segundo, vencer la resistencia política no del presidente de la república, no del ministro, sino de los mandos inferiores, que fueron muy difíciles, puesto que creían que nosotros éramos una competencia, o tal vez una forma de monitorear su trabajo, y no era así. Otra cosa importantísima que debo señalar, ha sido la palabra NIÑO, nosotros hemos

empleado todo el tiempo, nuestros mensajes a los padres diciendo SALVA LA VIDA DE TU HIJO, y eso llegó al corazón de ellos. Ha sido también muy positiva, después de estos mensajes, la participación que nos ha dado la aviación y el ejército también. Vacunó el ejército mismo, en frontera vacunó el ejército. Ha sido muy positiva, la solidaridad de la opinión pública y sobre todo de las empresas donde los rotarios eran miembros. Un problema fue que los empleados públicos aprovechaban la fecha de vacunación para levantarse en huelga, para que haya más gente. Cuando el ministro decía el 16 de octubre va a ver Jornada de Vacunación, y programaba el Sindicato una huelga para esa fecha. Entonces qué hemos tenido que hacer los rotarios, no podíamos entrar al Ministerio, nadie. Hemos tenido que romper cadenas, sacar las vacunas 3 días antes y llevar a una cámara privada de refrigeración, de los empresarios que tenían cámaras privadas y ahí hemos puesto la vacuna. De tal modo que el día de la vacunación, ya no habían vacunas en el Ministerio, todas estaban ya distribuidas en sitios que nosotros habíamos elegido. Ha habido una gran participación ciudadana, yo creo que si no se logra la participación ciudadana no hubiera sido posible. Porque el rotario no es un hombre rico, es un hombre profesional, un hombre correcto, pero no es un millonario. Los primeros rotarios fueron millonarios, era otra época, ahora no, es clase media. Pero tiene amigos, tiene influencia, tiene relaciones y eso vale mucho. La creación del comité Inter Agencial fue fundamental, ha sido fundamental para el programa del país. Luego, habido fundamental también la colaboración de organismos, que debo mencionar de forma especial, OPS, UNICEF, AID, etc. Y ha sido fundamental que los rotarios nos organicemos. Si los rotarios no nos organizábamos, no se hubiera podido hacer. Lo fundamental fue la posibilidad de tener un comité central que directamente trabajaba con las necesidades del Ministerio de Salud, por ejemplo, yo he preguntado al director de inmunizaciones, ¿en Chiclayo qué necesitan para esta jornada?, y él me entregaba una lista donde me indicaba y yo mandaba inmediatamente a los clubes de esa zona y ellos buscaban para apoyar lo que necesitaba. Otra cosa positiva de las vacunaciones en el Perú, ha sido la participación de las damas, esposas y parientes de rotarios, fue fundamental su participación, ellas ayudaban muchísimo, en sacar los refrigerios, llevar los registros, esas cosas. Ana María que ha trabajado con ellas, dice que han brindado grandes facilidades. Y lógicamente ha sido de mucha importancia el apoyo que Rotary Internacional le dio al Rotary peruano.

E: *¿Y aquí qué tiene que ver Pickman?*

G: Si, Pickman que estuvo en la secretaria general del Rotary. Y aquí tengo fotografías, el secretario general Pickman vino a ver al Perú cómo hacían los rotarios, porque él no sabía.

E: *¿Para aprender?*

G: Para aprender. Pickman estuvo aquí con su señora y con otro funcionario mejicano, que se hizo rotario, bueno no me acuerdo su nombre y vinieron a aprender cómo es que el Perú estaba trabajando, para desde ahí aplicarlo a otro lado. De tal manera, que esta fue una visita muy importante la de Pickman, porque Pickman además recién tuvo como dicen los políticos, el sabor de masas, él fue a Chiclayo, fue a las barriadas y vio las colas, los niños, la gente entusiasta, aplaudiendo, recibiendo su vacuna. Ellos cuando concibieron el programa pensaron que seguramente era para darle plata al gobierno y que el gobierno haga su trabajo. No pensaron creo yo, en la gran movilización social del pueblo. Ellos no se imaginaron eso, pero él aprendió eso.

Fita 3**Lado A**

G: Las dificultades que hemos tenido radicaban básicamente y aunque parezca mentira en aspectos de nuestra edad, a veces la deficiente actuación de los funcionarios del Ministerio de Salud. A nivel Ministro eran excelentes las relaciones, pero luego algunos funcionarios de provincias que eran comunistas, no terroristas, comunistas, decían “no hay que vacunar, hay que darles una serie de cosas a los nativos”. Como por ejemplo comida. Nuestras dificultades han sido, con algunos sectores de mando medio del Ministerio de Salud.

E: *¿Hacían oposición al programa de inmunización, a la actividad de Rotary ?*

G: No necesariamente al Rotary sino al programa.

E: *¿Al Programa Ampliado de Inmunización?*

G: Si. Aunque ellos lo niegan. Eran muy aficionados a las pizarras y decían, “bueno, mándeme un presupuesto de 20 mil dólares y yo lo hago acá”, algo por el estilo. De manera que ahí hemos tenido que vencer algunas dificultades. La ventaja es que si hay un líder médico, había un rotario que es su compadre, su amigo y lo ha podido convencer. Pero los primeros contactos han sido con ellos fríos. El gobierno siempre estuvo muy abierto, decían “señores, con mucho gusto yo no tengo recursos, lo que ustedes hagan, para mí está bien”, pero siempre le dimos al gobierno el liderazgo, un rol muy importante, el gobierno apareció en los folletos y todo. Otra dificultad que hemos tenido ha sido la época, nos tocó en la época más sangrienta, con mucho terrorismo y una economía destrozada, fue la peor época en que se inició las grandes campañas de vacunación, por eso muchos muchas veces me preguntan ¿cómo pudieron ustedes hacerlo en el período del peor gobierno de la historia? con inflación, terrorismo. Hemos demostrado que si sabemos ganarnos la confianza de la comunidad. Los rotarios solos no lo hubiéramos podido hacer, ni el Ministerio ni OPS ni UNICEF. Ha sido en conjunto. Los rotarios hemos sido los grandes promotores de la comunidad, el contacto.

E: *¿Esa credibilidad es la que ha ganado este programa?*

G: El gobierno estaba muy desprestigiado. Aún ahora, las ONG en muchos países del mundo nos escriben a los rotarios, “quieren ustedes estar allá, donde nosotros tenemos tal proyecto, porque no queremos hacerlo con el Estado, no nos da confianza”. Por ejemplo, con una banda de músicos íbamos por la ciudad para que miren, vean la banda, con carteles, payasos estos. Si el Rotary pedía algo que se necesitaba entonces era diferente. Entonces, con sus dificultades en una época del terrorismo, una época de inflación muy galopante, es la única que registra en el mundo de 7 mil en un año de inflación.

E: *¡De locos!*

G: De locos. No había recursos. Entonces, los otros problemas son de orden social: la diversidad de mentalidad que hay en el país. Hay una población quechua que tiene sus tradiciones y su forma de cuidarse. Ahí ha habido un trabajo muy difícil. Hay otra población aymara, que igualmente, tiene su propia visión, ahí hay que convencer. Tenemos en la selva 16 dialectos; difícilísimo. Hemos tenido que buscar gente de la comunidad, jóvenes, para que ellos sean los que les transmitan. Y hemos conseguido llevar el mensaje a través de Cadena Radio Nacional del Perú, y perifonear en quechua, en castellano. De manera que, los grandes inconvenientes, yo podía resumirlos en alguna inferencia de gobierno... A veces se producía alguna falta de transporte oportuno de la vacuna de un sitio a otro, porque el ministerio estaba a cargo de ello, cuando nos pedían inmediatamente hemos puesto movilidad, pero cuando no nos pedían se perdió, porque no había estado refrigerada algunas horas, yo creo que algunas millones vacunas se han perdido, no sé cuántas vacunas se han perdido. Negativo ha sido la falta sistemática de reconocimiento del gobierno para la comunidad. A mí no me mortifica no tanto por Rotary, sino por la comunidad, a mí me hubiera gustado que el gobierno diga “la comunidad me ayudó, los choferes me ayudaron, el pueblo me ayudó”, pero eso nunca lo dijeron. Eso ha sido la parte negativa, que hasta ahora yo tengo un sabor amargo, sigo con el sabor amargo, y muchos rotarios también me dicen cuando, ahora estamos haciendo una nueva recaudación de fondos adicionales para el África y yo soy el presidente de ese Comité para el Perú y los mismos rotarios me dijeron “Gustavo pero, por qué trabajas para eso, si después nos VAN a decir que nosotros no hemos dado nada”. Yo les he dicho “no importa, todavía hay niños, seres humanos allá que

necesitan”, tenemos polio en la India, hay que vacunar fuerte. El rotario antiguo siente que no ha sido reconocido por los gobiernos y el rotario nuevo dice “Bueno, pero OPS nunca habla de nosotros”. UNICEF muy poco. “Para qué voy a dar mi plata, para qué otros sean los líderes, reciban los privilegios, los honores”. Mire usted, desde el año que se inició la vacunación no hemos tenido más que un representante en el Congreso peruano, eso significa que no tenemos espíritu político. Nosotros creemos que la vocación de servicio a la patria la podemos hacer a través de programas de salud, de inmunizaciones, pero lo gobierno no nos reconocía. De manera, que pienso que básicamente nuestros grandes problemas fueron con los mandos medios del ministerio, la terrible inflación, el terrorismo que fue nuestro peor enemigo material y finalmente, el poco de reconocimiento que recibíamos del gobierno.

D: *¿Usted estaba en el Comité Nacional?*

G: Desde 1993.

D: *¿Este Comité cerró?*

G: No. Solamente cambió de Presidente y continuó trabajando igual, hasta que se erradicó la polio. En el 94 se declaró erradicada la polio, tres años después del último caso. El comité trabajó con la mini estructura que dio FOPTUR... Y fue electo director. Pero el Comité ya no recibía recursos del Rotary Internacional, entonces eran con recursos propios del club del Perú. Cuando se erradicó la polio, el Rotary no mandó un centavo más y era justo. Los clubes siguieron apoyando, digamos al centro médico de su barrio, de su zona, de su ciudad y seguían apoyando ya en forma individual, ya el comité no funciona como comité nacional.

D: *¿El comité nacional funcionó hasta 1997...?*

G: Hasta después que se declaró la erradicación, la erradicación se declaró en 1994, como hasta el 97, como Comité Nacional Polioplus. Yo lo presidí un tiempo como le digo, desde su fundación, es decir desde 1986 hasta 1993.

D: *¿Su salida fue para asumir la dirección del Rotary?*

G: Si, a nivel mundial.

D: *¿A parte del Rotary qué cargos tiene?*

G: Yo soy Presidente del Comité de Asuntos Latinoamericanos, quiere decir de un comité de asesores para el Presidente del Rotary. El Presidente hace consultas y yo y mi comité, somos 5 o 6, un de cada país, soy el único peruano, nos reunimos por Internet o correo y damos respuestas a las preguntas. Somos los asesores del presidente, eso se llama Comité de Asuntos Latinoamericanos, ese es mi cargo principal. Y lo otro es que soy Presidente del Comité de Recaudación de Fondos, porque todavía estamos recabando fondos para Perú y Ecuador.

E: *¿Quién es el presidente del Rotary Internacional en este momento?*

G: En este momento es, Ien Esse, un norteamericano. En febrero cumpliremos 100 años de fundación. Había la gran esperanza que podamos anunciar la erradicación, pero problemas que han surgido en África nos han retrasado el programa. Todavía tengo fe y esperanza que podamos anunciar la interrupción de la transmisión... En Nigeria es el principal lugar para erradicar, sino se producen nuevos casos vamos a poder decir para el Centenario, “hemos interrumpido”, que es diferente a hemos erradicado. Hay un comité mundial que certifica la erradicación y para eso tiene que pasar 3 años del último caso, con una serie de análisis epidemiológicos. De manera que, nos sentimos frustrados los rotarios, porque queríamos llevar a Fermín allá, a la Convención, no como un trofeo, sino como un símbolo de un niño que ha sido la última víctima de este tremendo flagelo en el continente. Creo que el Rotary siente un poco de frustración, porque hemos dado apoyo económico, técnicos, todo, pero ahí ha habido una cuestión absolutamente política.... Entiendo que se programo una jornada nacional para vacunar 100 mil niños e los lideres musulmanes dijieran que en la vacuna tenía un ingrediente para controlar la natalidad... E ahí, producirán la polio, nieguen sabe se nunca se vacuno, frontera muy cercada, no. No tengo información, pero yo espero que existan 100 casos, que no hay nuevos... ¿Qué otra pregunta tienen ustedes?, háganlo con toda libertad.

S: *¿Hay clubes rotarios en todas las provincias, en todos pueblitos?*

G: No. En el Perú hay aproximadamente 200 clubes. En las principales ciudades se apadrinan a otros pueblitos, y salen para ayudar donde no hay club de rotarios. Rotary llama a los más destacados elementos de cada comunidad, llama al mejor médico, al mejor abogado, al mejor ingeniero, etc., esa es la estructura del rotario y en estos pueblitos no hay suficientes profesionales. Son un mínimo de 20 para ser incluido rotario, además estos pueblitos son muy pobres y como son pobres no hay profesionales

destacados. Los profesionales destacados se van a las grandes ciudades y acá se quedan una enfermera, un policía, y por eso no puede haber Rotary en estos sitios, de las ciudades grandes salimos a la apoyar.

De: *¿Y los 15 mil voluntarios?*

G: 15 mil voluntarios, nosotros pusimos en cada jornada, entre rotarios, amigos y estudiantes, son muy importantes los estudiantes.

E: *¿Cuál es el orden de eventos? ¿Empieza con el polioplus y después?*

G: El 86 el Rotary Internacional ofrece al gobierno los 947 mil dólares en vacunas, ahí comienza oficialmente el programa de erradicación en el Perú.

D: *¿El comité nacional polioplus?*

G: Así es.

M: Y cuando el Rotary, el Ministerio y OPS se encontraran aquí, los ministros de la Salud e usted se reunirán...

G: Esta reunión fue convocada por nosotros, nosotros convocamos los ministros da Salud e la OPS para entregar un reconocimiento, a cada uno, y entregamos a cada uno, una placa...

D: *¿En que año?*

G: 2002.

M: *Y el comité...*

G: En 1987... Que se ha formado y reunido en Washington DC. Incluso fui. De los grandes amigos da inmunización en Sudamérica han sido brasileños, Macedo Carlyle, el director de la OPS, Ciro de Cuadros, director del Programa, y en el Perú, Carmen Cardoso, brasilera, ustedes la conocen.

M: *¿Rosa María Cardoso?*

G: Si. Rosa María ha trabajado mucho, con meo amigo Ciro que también he trabajado mucho y Carlyle a un nivel ya más a nivel de la presidencia del Rotary Internacional. He estado con él un par de veces en la reunión en Washington y veía en él la pujanza, en

especial en la vacunación. Y consiguió comprometer a Rotary. Rotary no tenía experiencia de un programa mundial, no quería comprometerse, pero él muy hábilmente nos convenció a los dirigentes. Creo que no se equivocó, porque por la medicina en el mundo no se ha hecho una cosa igual que en polio, no se ha hecho, porque recordemos que la viruela que ha sido erradicada, ha sido mucho más fácil, era otro sistema, porqué, porque a diferencia de la viruela, la polio estaba en el medio ambiente, es más fácil que la gente se contamine. La vacunación sirvió de experiencia para la OPS, el trabajo maravilloso ha sido en el caso de la polio. Pero lo que yo les decía antes y quiero repetirlo, es que la de polio sirvió para elevar la cobertura de todas las otras enfermedades, nosotros éramos el motor.

E: *¿Para promover la vacuna de TBC?*

G: De todo lo que había, pero no hacíamos la propaganda diciendo “vengan, vamos a ponerle la TBC, sarampión, etc”, no, eso lo hacíamos en grupo de información periodística, pero no en los barrios pobres, porque sino se asustan; se asustan las mamás, y algunas vacunas causan fiebre; tenían miedo. Nosotros les hemos dicho, “venga, unas gotitas vamos a darle, unas gotitas”, y ya cuando el niño está en brazos de la enfermera, ya no era solamente unas gotitas, sino otras, entonces se comenzaron a elevar las coberturas de todas las otras.

E: *¿Por eso se llama polioplus?*

G: Si, era algo más que las gotas. Ahora, lo cierto es que las otras vacunas no las compró Rotary, algo compró el gobierno y algo buscó de otras agencias, europea, japonesa, italiana, etc. Rotary compró siempre polio, polio e ayudó en las cadenas de frío, y en todo resto en publicidad.

D: *Muy bien.*

E: *Gracias amigo.*